



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



**Unidade Requisitante**  
Secretaria Municipal de Administração



**Alinhamento com o Planejamento Anual**  
A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



**Equipe de Planejamento**  
Claudenor do Vale Santos



**Problema Resumido**  
A precariedade e péssimo estado de conservação das estradas vicinais em Campestre do Maranhão - MA tem restringido a mobilidade dos moradores e impactado negativamente o transporte de mercadorias.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.

## DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A situação das estradas vicinais em Campestre do Maranhão - MA é preocupante devido à sua precariedade e péssimo estado de conservação. Esse cenário tem gerado inúmeros impactos negativos, afetando diretamente a mobilidade dos moradores locais e também o transporte de mercadorias na região. A falta de infraestrutura adequada nas vias tem causado transtornos e dificuldades no deslocamento diário dos cidadãos, além de prejudicar as atividades econômicas que dependem do transporte de mercadorias. É urgente a necessidade de realização de melhorias nessas estradas vicinais para garantir a segurança, o acesso facilitado e a qualidade de vida da população de Campestre do Maranhão - MA. Esta demanda reflete o interesse público em promover condições adequadas de infraestrutura viária para proporcionar uma maior integração e desenvolvimento da comunidade local.

## REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO



1. Melhoria das estradas vicinais em Campestre do Maranhão - MA, visando garantir a mobilidade dos moradores e o transporte de mercadorias de forma eficiente e segura.
2. Pavimentação ou melhorias no pavimento das estradas, considerando as condições climáticas e locais específicos da região.
3. Sinalização adequada nas vias, incluindo placas de indicação, sinalização horizontal e vertical, visando a segurança dos usuários.
4. Drenagem eficiente para evitar alagamentos e problemas decorrentes de chuvas intensas.
5. Manutenção regular das estradas para garantir sua durabilidade e funcionalidade ao longo do tempo.
6. Cumprimento de normas técnicas e ambientais aplicáveis à intervenção nas vias.
7. Capacitação e suporte técnico aos responsáveis pela gestão e manutenção das estradas após a conclusão do projeto.

Esses são os requisitos mínimos que a solução contratada deve atender para resolver o problema de precariedade e péssimo estado de conservação das estradas vicinais em Campestre do Maranhão - MA.



## SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

### 1. Contratação de empresa especializada em manutenção de estradas vicinais:

#### Vantagens:

- Empresa com expertise na área, o que garante a realização do serviço de forma eficiente e com qualidade.
- Possibilidade de contrato de longo prazo, garantindo a manutenção constante das estradas vicinais.
- Profissionais qualificados para realizar os serviços de manutenção de forma adequada.

#### Desvantagens:

- Custo pode ser elevado, visto que se trata de uma contratação de terceiros.
- Dependência da disponibilidade da empresa contratada para realizar os serviços.
- Risco de atrasos na execução dos serviços caso a empresa contratada enfrente problemas operacionais.

### 2. Contratação de equipe interna para realizar a manutenção das estradas vicinais:

#### Vantagens:

- Redução de custos a longo prazo, uma vez que não há necessidade de contratar terceiros.
- Maior controle sobre a execução dos serviços, podendo acompanhar de perto o andamento das atividades.
- Flexibilidade na gestão da equipe, podendo realocar recursos conforme a demanda.

#### Desvantagens:

- Necessidade de investimento inicial em treinamento e capacitação da equipe.
- Possível falta de expertise específica na área de manutenção de estradas vicinais.
- Sobrecarga de trabalho para a equipe interna, podendo comprometer outras atividades do órgão público.

### 3. Parceria público-privada para a manutenção das estradas vicinais:

#### Vantagens:

- Compartilhamento de responsabilidades entre o setor público e privado, possibilitando otimização de recursos.
- Acesso a tecnologias e inovações trazidas pela iniciativa privada.
- Possibilidade de estabelecer metas e indicadores de desempenho para garantir a qualidade dos serviços.



Desvantagens:

- Complexidade na elaboração do contrato de parceria, envolvendo aspectos legais e financeiros.
- Risco de conflitos de interesse entre as partes envolvidas.
- Dependência da disponibilidade e comprometimento da empresa privada com a parceria.



## DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha pela contratação de uma empresa especializada em manutenção de estradas vicinais para resolver o problema da precariedade e péssimo estado de conservação das estradas em Campestre do Maranhão - MA se justifica por uma série de fatores técnicos, operacionais e econômicos.

Em primeiro lugar, a contratação de uma empresa especializada garantirá que as obras sejam executadas por profissionais com conhecimento técnico específico na área de manutenção de estradas. Isso assegurará a qualidade dos serviços prestados, aumentando a durabilidade das intervenções e reduzindo a necessidade de constantes reparos.

Além disso, uma empresa especializada terá acesso a equipamentos e tecnologias mais avançadas para a realização das obras, o que resultará em maior eficiência e rapidez na execução dos serviços. Isso contribuirá para minimizar os impactos negativos causados pela precariedade das estradas, permitindo uma melhoria significativa na mobilidade dos moradores e no transporte de mercadorias na região.

Do ponto de vista econômico, a contratação de uma empresa especializada em manutenção de estradas vicinais também se mostra vantajosa. A terceirização desse serviço possibilitará à Prefeitura de Campestre do Maranhão - MA economizar recursos, uma vez que não será necessário investir na compra de equipamentos e na formação de mão de obra especializada. Além disso, a competitividade do mercado de empresas especializadas pode resultar em preços mais competitivos para a realização das obras.

Portanto, diante da complexidade e da importância da demanda por melhorias nas estradas vicinais em Campestre do Maranhão - MA, a escolha pela contratação de uma empresa especializada em manutenção se mostra como a opção mais adequada e eficiente para atender às necessidades da população e promover o desenvolvimento da região.



## PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A justificativa para o parcelamento da contratação da empresa especializada em manutenção de estradas vicinais é a necessidade de garantir a efetividade da solução proposta. Ao realizar uma única licitação, mas dividindo a adjudicação em lotes distintos, será possível garantir a qualidade dos serviços prestados em cada etapa do projeto, além de permitir um melhor controle e fiscalização da execução do serviço. Isso vai assegurar que as estradas sejam recuperadas de forma adequada e que a mobilidade dos moradores seja restabelecida de maneira eficiente.



## RESULTADOS PRETENDIDOS



Com a contratação de uma empresa especializada em manutenção de estradas vicinais, espera-se reduzir os custos de reparos emergenciais frequentes causados pela precariedade das vias. Além disso, haverá um melhor aproveitamento dos recursos humanos, uma vez que os funcionários municipais poderão ser realocados para outras atividades prioritárias. Em termos de materiais, a empresa contratada poderá utilizar equipamentos e insumos específicos, resultando em uma maior durabilidade e qualidade dos serviços prestados. Com isso, é possível otimizar a utilização dos recursos financeiros disponíveis, garantindo um melhor custo-benefício e proporcionando maior segurança e conforto para os moradores e facilitando o transporte de mercadorias na região.

### PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

1. Realização de diagnóstico técnico das estradas vicinais para identificar as principais necessidades de manutenção.
2. Elaboração de projeto básico ou termo de referência para a contratação da empresa especializada em manutenção de estradas vicinais.
3. Levantamento de recursos financeiros disponíveis para a execução do contrato.
4. Definição dos critérios de fiscalização e gestão contratual, incluindo a capacitação dos servidores responsáveis pela supervisão do contrato.
5. Estabelecimento de mecanismos de acompanhamento e avaliação da execução do contrato, visando garantir a qualidade e efetividade dos serviços prestados pela empresa contratada.

### CONTRATAÇÕES CORRELATAS

Não há necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes antes de contratar a empresa especializada em manutenção de estradas vicinais. A solução escolhida é direta e específica para resolver o problema da precariedade das estradas em Campestre do Maranhão - MA. Não há outras contratações que precisam ser providenciadas antes de iniciar o contrato com a empresa de manutenção de estradas vicinais.

### IMPACTOS AMBIENTAIS

Possíveis impactos ambientais:

- Desmatamento para a abertura de novas estradas vicinais.
- Emissão de poluentes atmosféricos pela maquinaria utilizada na manutenção das estradas.

Medidas mitigadoras:

- Realização de um estudo prévio de impacto ambiental antes do início das obras.
- Utilização de técnicas de engenharia sustentável, como a recomposição da vegetação nativa nas áreas afetadas.
- Priorização de equipamentos e veículos com baixo consumo de combustível para minimizar as emissões de poluentes.

Logística reversa:

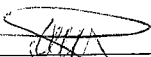
- Implementação de um plano de reciclagem de resíduos gerados durante a manutenção, como restos de pavimentação e materiais descartados.
- Destinação adequada dos resíduos sólidos para evitar impactos ambientais negativos.



☑ **CONCLUSÃO**

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Campestre do Maranhão - MA, 06 de maio de 2024

  
\_\_\_\_\_  
**CLAUDENO DO VALE SANTOS**  
Secretário Municipal de Administração



**MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS**  
Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



**Unidade Requisitante**

Secretaria Municipal de Administração e Recursos Humanos



**Equipe de Planejamento**

Claudenor do Vale Santos



**Objeto Detalhado**

contratação de empresa de engenharia, para a execução dos serviços de recuperação de estrada vicinal no Município de Campestre do Maranhão - MA

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

**ESCALA DE PROBABILIDADES**

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	<b>Improvável.</b> Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	<b>Rara.</b> De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	<b>Possível.</b> De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	<b>Provável.</b> De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	<b>Praticamente certa.</b> De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10



### ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

### MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	PROBABILIDADE				
	MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
MUITO ALTO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
ALTO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO
MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

#### Risco Alto - Atraso na entrega dos serviços

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média
<b>Dano</b>		
Possível descumprimento do cronograma estabelecido		
<b>Ações Preventivas</b>		<b>Responsável</b>
Estabelecer um cronograma realista e factível		



Monitorar regularmente o andamento dos trabalhos

**Ações de Contingência**

Incluir cláusulas contratuais de penalidades por atraso

Prover meios alternativos de transporte em caso de atraso na entrega de materiais

**Responsável**

**Risco Médio - Inexperiência da empresa contratada**

<b>Etapa</b>	<b>Impacto</b>	<b>Probabilidade</b>
Seleção do Fornecedor	Médio	Baixa

**Dano**

Baixa qualidade na execução dos serviços

**Ações Preventivas**

Realizar uma análise criteriosa do histórico da empresa

Exigir apresentação de certificados e experiências anteriores similares

**Ações de Contingência**

Mantener uma equipe de fiscalização técnica durante a execução do contrato

Implementar revisões periódicas da qualidade dos serviços prestados

**Responsável**

**Responsável**

**Risco Alto - Alterações nas condições climáticas**

<b>Etapa</b>	<b>Impacto</b>	<b>Probabilidade</b>
Gestão Contratual	Médio	Alta

**Dano**

Interrupção temporária dos trabalhos

**Ações Preventivas**

Incluir cláusulas contratuais que prevejam ações em caso de adversidades climáticas

Disponibilizar equipamentos adequados para condições climáticas variáveis

**Ações de Contingência**

Desenvolver um plano de contingência para lidar com interrupções temporárias

Replanejar o cronograma de execução conforme as condições climáticas

**Responsável**

**Responsável**

Campestre do Maranhão - MA, 06 de maio de 2024

**CLAUDENO DO VALE SANTOS**  
Secretário Municipal de Administração





SECRETARIA DE  
ADMINISTRAÇÃO

PREFEITURA DE  
**CAMPESTRE**  
DO MARANHÃO  
*Cuidando da nossa gente!*

## DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA

Ao Senhor.

**JASIEL DE OLIVEIRA LIMA**

SECRETÁRIO MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO

<b>Órgão:</b> Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão/MA	
<b>Setor requisitante:</b> Secretaria Municipal de Administração	
<b>Responsável pela Demanda:</b> Claudeonor do Vale Santos	<b>Portaria:</b> 006/2021
<b>E-mail:</b> Claudeonor.vale@gmail.com	<b>Telefone:</b> (99)9850-30373
<b>1. objeto:</b> Registro de preços para eventual e futura Contratação de empresa de engenharia para a execução dos serviços de recuperação de estrada vicinal no município de campestre do maranhão/ma, conforme projeto básico.	
<p>A contratação de uma empresa especializada para prestação de serviços gráficos, confecção e impressão de material gráfico se justifica primeiramente em permite à prefeitura garantir a qualidade e a adequação do material gráfico produzido às suas necessidades específicas. Isso inclui desde a elaboração de projetos gráficos até a impressão final, assegurando que os materiais atendam aos padrões de qualidade e comunicação visual exigidos pela administração municipal.</p> <p>Além disso, a contratação de uma empresa especializada proporciona ganhos de eficiência e agilidade nos processos de produção e entrega do material gráfico. Com equipamentos e profissionais capacitados, a empresa contratada poderá atender às demandas da prefeitura dentro dos prazos estabelecidos, garantindo a disponibilidade oportuna dos materiais necessários para as diversas atividades e campanhas promovidas pela administração municipal.</p>	
<b>3. Descrições e quantidades</b>	
<b>4. Observações gerais</b>	
4.1. Prazo de Execução:12 meses	
4.2. Local e Execução: SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO	




SECRETARIA DE  
ADMINISTRAÇÃO

PREFEITURA DE  
**CAMPESTRE**  
DO MARANHÃO  
*Construindo da nossa gente!*

4.3. Unidade e servidor responsável para esclarecimentos: Secretaria Municipal de Administração, por seu secretário o Sr. Claudionor do Vale Santos

4.4. Prazo para pagamento: 30 dias

Campestre do Maranhão - MA, 06 de maio de 2024

  
\_\_\_\_\_  
**CLAUDEONOR DO VALE SANTOS**  
Secretário Municipal de Administração  
Matricula nº006/2021