

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, Inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante
Secretaria Municipal de Cultura, Turismo, Esporte e Lazer.



Equipe de Planejamento
Juma Aguiar Lima



Objeto Detalhado
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO ARTÍSTICO DA BANDA "WASHINGTON BRASILEIRO" PARA EXECUÇÃO DE APRESENTAÇÃO ARTÍSTICA DURANTE O TRADICIONAL SÃO JOÃO DA CIDADE DE CAMPESTRE DO MARANHÃO, A SER REALIZADA DIA 27 DE JUNHO DE 2025, NA SEDE DO MUNICÍPIO.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada, ocasionalmente o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, as circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPESTRE DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA, TURISMO, ESPORTE E LAZER

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem).	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão.	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO					
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA
PROBABILIDADE					

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei nº 13.020/2014, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Cancelamento do Show

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Muito Alto	Média
Dano		
Impacto negativo significativo na expectativa do público e na economia local.		
Ações Preventivas		
Elaborar cláusula de penalidade por cancelamento no contrato.		Responsável
Contratar seguro específico para eventos.		Juma Aguiar Lima
Ações de Contingência		
Buscar banda de substituição de renome semelhante.		Responsável
Organizar atividades alternativas de entretenimento.		Luís de Sousa Lima

Risco Alto - Problemas de Logística

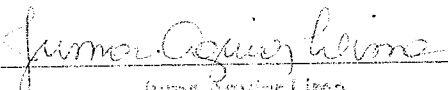
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPESTRE DO MARANHÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA, TURISMO, DESPORTO E LAZER

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Alta
Dano		
Possibilidade de atrasos ou problemas na apresentação		
Ações Preventivas		Responsável
Planejar rotas alternativas e horários de deslocamento.		Luís de Sousa Lima
Estabelecer contato com autoridades locais para facilitar deslocamento.		Juma Aguiar Lima
Ações de Contingência		Responsável
Avaliar a viabilidade de ajuste nos horários das apresentações.		Luís de Sousa Lima
Disponibilizar equipes de suporte para imprevistos logísticos.		Luís de Sousa Lima

Risco Extremo - Questões de Segurança

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Muito Alto	Alta
Dano		
Possíveis incidentes de segurança no evento.		
Ações Preventivas		Responsável
Planejamento de segurança com forças policiais e agentes de segurança privada		Juma Aguiar Lima
Treinamento de equipe para resposta a emergências.		Luís de Sousa Lima
Ações de Contingência		Responsável
Implementação de evacuação controlada do local se necessário.		Luís de Sousa Lima
Manter contato contínuo com suporte médico e emergencial.		Juma Aguiar Lima

Campestre do Maranhão - MA, 10 de junho de 2025


 Juma Aguiar Lima
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO