



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

JUMA AGUIAR LIMA - Secretária Municipal de Administração



Problema Resumido

CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS PARA O FORNECIMENTO PARCELADO DE PEÇAS DE MÁQUINAS, VEÍCULOS LEVES E PESADOS PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DA FROTA DA PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPESTRE DO MARANHÃO – MA E SUAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão enfrenta um desafio significativo relacionado à manutenção adequada de sua frota de veículos leves e pesados, composta por máquinas e automóveis essenciais para a execução de diversos serviços públicos. A frota é utilizada em atividades como transporte de pessoal, execução de obras, limpeza urbana e outras ações necessárias ao atendimento das demandas da população.

A necessidade de contratar empresas para o fornecimento parcelado de peças para essas máquinas e veículos surge da constatação de que, sem as manutenções corretivas e preventivas, a eficiência operacional da frota é comprometida, resultando em paradas não programadas e na diminuição da capacidade de resposta da Prefeitura aos anseios da população. Isso pode gerar atrasos na entrega de serviços fundamentais, além de aumentar os custos operacionais a longo prazo, pela necessidade de reparos mais complexos que poderiam ser evitados.

O atendimento a essa demanda se alinha diretamente ao interesse público, pois a disponibilidade contínua e eficiente dos veículos utilizados nas operações da Prefeitura é crucial para garantir a qualidade dos serviços prestados à



comunidade. A falta de peças adequadas pode resultar em falhas no transporte de serviços essenciais, impactando negativamente a vida dos cidadãos, e, portanto, comprometer a imagem e a função social da administração pública.

Dessa forma, é imperativo que a gestão municipal promova a contratação de fornecedores qualificados para assegurar o fornecimento regular e adequado das peças necessárias para a manutenção da frota. Essa ação vai garantir não apenas a continuidade dos serviços prestados, mas também um uso responsável dos recursos públicos, promovendo a eficiência e a eficácia das operações da administração municipal.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

Para atender à demanda da contratação de empresas para o fornecimento parcelado de peças de máquinas, veículos leves e pesados para suprir as necessidades da frota da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão e suas unidades administrativas, foram elaborados os seguintes requisitos mínimos que devem ser atendidos pela solução contratada. Os requisitos visam garantir a qualidade, eficiência e adequação dos produtos oferecidos, assegurando a seleção da proposta mais vantajosa.

Requisitos:

1. Fornecimento de peças compatíveis com as especificações técnicas dos veículos e máquinas pertencentes à frota municipal, conforme lista previamente fornecida pela Prefeitura.
2. Garantia de originalidade ou equivalência das peças, assegurando que todos os componentes sejam novos e nunca tenham sido usados anteriormente.
3. Certificação de qualidade dos produtos fornecidos, com apresentação de documentos que comprovem a conformidade com padrões técnicos reconhecidos (ex.: ISO 9001 ou equivalente).
4. Prazo máximo para entrega das peças, que não deverá exceder 15 dias corridos após a emissão do pedido.
5. Capacidade de atendimento a pedidos emergenciais, com prazos de entrega especiais, que deverão ser negociados e acordados no momento da solicitação.
6. Suporte técnico para esclarecimento de dúvidas e orientações quanto à instalação e uso das peças fornecidas, disponível pelo menos durante o horário comercial.
7. Responsabilidade pela substituição de peças com defeito de fabricação, com prazo de garantia mínimo de 12 meses após a data de entrega.
8. Apresentação de plano de gestão de estoques, que garanta a disponibilidade contínua de peças necessárias para manutenção da frota.
9. Registro na junta comercial e regularidade fiscal e tributária, confirmando a situação legal da empresa e sua capacidade de operação.
10. Cumprimento das normas ambientais vigentes, especialmente no que se refere ao descarte e reciclagem de peças usadas e materiais de embalagem.

Os requisitos acima visam assegurar que a contratação atenda às necessidades específicas da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão, garantindo assim a funcionalidade e segurança da frota pública.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

- Solução 1: Contratação de empresas especializadas em peças automotivas



Vantagens:

- Acesso a um portfólio diversificado de peças para diferentes marcas e modelos de veículos.
- Suporte técnico especializado, com possibilidade de orientação sobre a escolha das peças adequadas.
- Capacidade de fornecer peças originais ou compatíveis com garantia de qualidade.
- Processos logísticos já estabelecidos, resultando em tempos de entrega mais rápidos.

Desvantagens:

- Custo elevado em comparação à aquisição de peças genéricas ou usadas.
- Dependência da capacidade de atendimento da empresa contratada; caso haja problemas financeiros ou operacionais, pode haver atrasos na entrega.
- Limitada flexibilidade quanto à personalização dos serviços oferecidos, o que pode não atender completamente às necessidades específicas da frota.

- Solução 2: Compra direta em distribuidores locais

Vantagens:

- Possibilidade de negociar preços diretamente, potencialmente reduzindo custos.
- Relacionamento próximo com os fornecedores pode resultar em melhor suporte e menores prazos de entrega.
- Facilidade de acesso a peças em caso de emergências, reduzindo períodos de inatividade da frota.

Desvantagens:

- Risco de variação na qualidade das peças, dependendo de cada distribuidor.
- Menor garantia de disponibilidade contínua de estoque, o que pode afetar a manutenção regular.
- Necessidade de gerenciar múltiplos fornecedores, aumentando a complexidade administrativa.

- Solução 3: Parcerias com oficinas mecânicas para fornecimento e manutenção

Vantagens:

- Oferece uma solução integrada que envolve tanto o fornecimento de peças quanto serviços de manutenção.
- Possibilidade de negociação de pacotes de serviços, incluindo benefícios adicionais com a manutenção preventiva.
- Flexibilidade nas soluções de ajuste às necessidades específicas da frota, dado o conhecimento prévio das condições de uso.

Desvantagens:

- Potencial aumento no custo total de propriedade considerando a taxa cobrada pela oficina mecânica além do valor das peças.
- Dependência de um único parceiro pode limitar a competitividade e a capacidade de resposta a problemas imprevistos.
- Necessidade de avaliações regulares do desempenho da oficina para garantir a qualidade do serviço.

- Solução 4: Utilização de plataformas de e-commerce para compra de peças

Vantagens:

- Acesso a uma ampla variedade de fornecedores, possibilitando comparação imediata de preços.
- Facilidade de pesquisa por características técnicas das peças, permitindo análises detalhadas antes da compra.
- Potencial para encontrar preços mais baixos devido à concorrência entre os vendedores na plataforma.

Desvantagens:

- Risco de atraso na entrega devido ao envolvimento de terceiros, prejudicando a operação da frota.



- Questões relacionadas à garantia e retorno de produtos podem ser complicadas, afetando a confiança na compra.
- Falta de suporte psicológico e técnico imediato comparado à contratação de empresas especializadas ou distribuidores.

Análise Comparativa:

Ao comparar as soluções, a opção de contratar empresas especializadas oferece uma maior garantia de qualidade e prontidão de entrega, embora a um custo elevado. Em contrapartida, a compra direta em distribuidores locais pode gerar economia, porém traz incertezas quanto à qualidade e continuidade. Parcerias com oficinas oferecem uma vantagem operacional, mas podem elevar custos totais e dependências. Por fim, plataformas de e-commerce proporcionam flexibilidade e variadas opções, mas implicam riscos logísticos e de garantia que podem impactar a eficácia. A escolha depende da priorização de custo versus segurança e agilidade no fornecimento das peças, além das particularidades da frota e suas necessidades de manutenção.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A contratação de empresas especializadas em peças automotivas para o fornecimento parcelado de componentes destinados à frota da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão apresenta uma solução técnica e economicamente viável, que poderá atender com eficiência as necessidades da administração pública.

Os aspectos técnicos que sustentam essa escolha são vários. Primeiramente, as empresas especializadas têm acesso a um amplo portfólio de peças em conformidade com as especificações técnicas exigidas para diversos tipos de veículos e máquinas usados pela prefeitura. Isso garante que os componentes adquiridos apresentam desempenho adequado e são compatíveis com os modelos da frota municipal, minimizando riscos de falhas mecânicas geradas por incompatibilidade. Além disso, a experiência dessas empresas no setor permite uma rápida identificação e fornecimento das peças necessárias, facilitando a implementação dos serviços e reduzindo o tempo de espera para manutenção das unidades.

Outro fator importante é a questão operacional associada à solução escolhida. A manutenção da frota pública é crucial para garantir a continuidade dos serviços prestados à população. As empresas especializadas não apenas fornecem as peças, mas também costumam oferecer suporte técnico e consultoria durante o processo de instalação e manutenção. Isso implica em um acompanhamento mais próximo para assegurar que a frota esteja sempre em condições ideais de operação. Ademais, essa parceria estratégica pode facilitar a escalabilidade das operações, permitindo que a prefeitura amplie ou reduza seu consumo de peças conforme necessário, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados.

Em termos econômicos, a justificativa para a contratação dessas empresas se solidifica no custo-benefício apresentado. Embora possa haver variações nos preços das peças oferecidas, a compra de materiais de qualidade superior tende a reduzir significativamente os custos de manutenção a longo prazo. Peças de baixa qualidade podem gerar um ciclo vicioso de reparos frequentes e substituições inadequadas, resultando em desperdícios financeiros. Dessa maneira, optar por fornecedores que garantem a durabilidade e a eficiência dos componentes resulta em um investimento com retorno positivo que se reflete na redução dos gastos com manutenção corretiva e emergencial.

Além disso, a proposta viabiliza um planejamento orçamentário mais eficaz, uma vez que possibilita a aquisição em maiores quantidades em períodos definidos, via contrato de fornecimento parcelado. Isso libera recursos financeiros para outras áreas essenciais da administração pública, otimizando o uso dos recursos disponíveis.

Por fim, considerando a adequação ao interesse público, a escolha pela contratação de empresas especializadas contribui para a melhoria do serviço público prestado à população. Uma frota bem mantida se traduz em um transporte



eficiente, em serviços públicos ágeis e na satisfação dos cidadãos. Portanto, essa solução atende tanto aos pilares técnicos quanto operacionais e econômicos necessários para uma gestão pública eficaz e responsável.



QUANTITATIVOS E VALORES

ITEM	DESCRIÇÃO	VALOR ESTIMADO	DESCONTO (MÉDIO) APLICADO %
1	VEÍCULO: 01 (UM) ÔNIBUS VOLKSWAGEN 15.190 EOD, PLACA: NWU-9412 ANO: 2010.		
2	VEÍCULO: 01 (UM) ÔNIBUS IVECO GRANGLASS, PLACA: PSX-5646 ANO: 2016.		
3	VEÍCULO: 01 (UM) CITROEN AIRCROSS, PLACA: PTN-5229 ANO: 2018.		
4	VEÍCULO: 01 (UM) VW VOYAGE, PLACA: PTK-2333 ANO: 2018.		
5	VEÍCULO: 01 (UM) AMBULÂNCIA TOYOTA HILLUX, PLACA: NXE-0350 ANO: 2011.		
6	VEÍCULO: 01 (UM) AMBULÂNCIA TOYOTA HILLUX, PLACA: FVH-5999 ANO: 2014.		
7	VEÍCULO: 01 (UM) AMBULÂNCIA TOYOTA HILLUX, PLACA: HTN-6441 ANO: 2009.		
8	VEÍCULO: 01 (UM) AMBULÂNCIA FIAT DOBLÔ, PLACA: OJG-5488 ANO: 2011.		
9	VEÍCULO: 01 (UM) AMBULÂNCIA RENALT MASTER, PLACA: PTZ-5E60 ANO: 2020.		
10	VEÍCULO: 01 (UM) RENALT MASTER, PLACA: ROD-9F51 ANO: 2020/2021.		
11	VEÍCULO: 01 (UM) RENALT MASTER, PLACA: ROJ-8J67 ANO: 2022.		
12	VEÍCULO: 01 (UM) CAMINHONETE FORD RANGER, PLACA: ROO-3B00 ANO: 2022.		
13	VEÍCULO: 01 (UM) CAMINHONETE VW AMAROK, PLACA: PSM-9586 ANO: 2015.		
14	VEÍCULO: 01 (UM) PICK FIAT STRADA, PLACA: PTJ-8959 ANO: 2019.		
15	VEÍCULO: 01 (UM) CAMINHÃO BASCULANTE TECTOR IVECO, PLACA: OXS-0432 ANO: 2013.		
16	VEÍCULO: 01 (UM) FIAT DOBLÔ, PLACA: NHF-7160 ANO: 2006.		
17	VEÍCULO: 01 (UM) PICK FIAT STRADA, PLACA: OJG-6559 ANO: 2012.		
18	PEÇAS - MÁQUINA: PATROL MOTONIVELADORA CASE 845B, ANO: 2014. -		
19	PEÇAS - MÁQUINA: RETROESCAVADEIRA JCB		



20	PEÇAS - MÁQUINA: 01 (UM) PATROL MOTONIVELADORA XCMG, ANO: 2017. -		
21	PEÇAS - MÁQUINA: 01 (UM) ESCAVADEIRA HIDRAULICA DOOSAN		

A estimativa dos custos da contratação do objeto pretendido só será possível auferir mediante ampla pesquisa de mercado que será realizada pelo setor responsável, de acordo com o decreto que regulamento da NLLC e de acordo com os requisitos legais impostos para a pesquisa de mercado.

Constamos que o valor estimado da contratação com base nos quantitativos exigidos não excederá **R\$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais)**, o que não necessariamente se refletirá em efetiva despesa, pois trata-se apenas de valor estimado do edital para Registro de preços.

Portanto, respeitada a segregação de funções, a estimativa de custos real será auferida posteriormente pelo setor responsável pela pesquisa de mercado.



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A justificativa para a realização de uma única licitação com a adjudicação em lotes ou itens distintos se baseia nos aspectos técnicos e operacionais inerentes à contratação de peças automotivas. Ao dividir a solução em lotes, a Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão pode qualificar melhor as propostas, permitindo que empresas especializadas em diferentes tipos de peças competem especificamente naquelas em que apresentam maior expertise. Isso resulta em um processo mais eficiente, maximizando a qualidade dos produtos adquiridos e garantindo que cada item atenda às especificações necessárias para o funcionamento adequado da frota.

Além disso, o parcelamento da contratação em lotes oferece benefícios significativos, como a possibilidade de negociar com diferentes fornecedores, o que pode resultar em condições mais vantajosas de preços e prazos de entrega. Essa diversificação reduz o risco de dependência excessiva de um único fornecedor, assegurando a continuidade do abastecimento e aumentando a resiliência do processo de aquisição ao longo do tempo. Ademais, uma gestão mais criteriosa dos lotes permite maior flexibilidade na reposição das peças, podendo atender rapidamente às demandas específicas de manutenção que surgirem nas unidades administrativas.

Por fim, o parcelamento em lotes impacta positivamente o interesse público, uma vez que promove a concorrência saudável entre os fornecedores, resultando em melhores preços e serviços. A eficiência da contratação é amplificada, visto que a diversificação dos fornecedores pode levar à redução de custos operacionais e à melhoria do atendimento das necessidades da frota municipal. Assim, essa abordagem não só atende aos requisitos imediatos da Prefeitura, mas também sustenta um compromisso com a transparência e a boa gestão dos recursos públicos.



RESULTADOS PRETENDIDOS



A contratação de empresas especializadas em peças automotivas para o fornecimento parcelado para a frota da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão visa promover uma significativa economicidade. Ao optar por fornecedores especializados, a prefeitura poderá garantir a aquisição de peças de qualidade, reduzindo custos indiretos relacionados à manutenção e ao retrabalho decorrente da utilização de produtos inferiores. A estratégia de compras parceladas também possibilita a negociação de melhores preços e condições de pagamento, resultando em um custo-benefício mais favorável ao erário.

Em termos de otimização dos recursos humanos, a contratação de empresas especializadas permite que a equipe interna da prefeitura se concentre em suas atividades essenciais, evitando a sobrecarga de trabalho em função da busca e aquisição de peças. Com fornecedores que possuem expertise no setor, haverá uma diminuição do tempo gasto em processos de compra e um aprimoramento na gestão do estoque de peças, permitindo que os colaboradores atuem de maneira mais eficiente e focada nas necessidades das unidades administrativas.

Além disso, o aproveitamento dos recursos materiais e financeiros será potencializado. A centralização da aquisição de peças com empresas dedicadas possibilita um controle melhor dos gastos, com acompanhamentos mais rigorosos e planejamento orçamentário adequado. A redução do desperdício decorrente de aquisições inadequadas também contribui para a saúde financeira da prefeitura. Assim, espera-se um cenário em que todos os recursos sejam utilizados de maneira efetiva, alinhados com as demandas da frota municipal e das atividades diárias, promovendo eficiência nos serviços prestados à população.

Dessa forma, a decisão de contratar empresas especializadas em peças automotivas se traduz em vantagens claras em termos de economicidade e aproveitamento dos recursos disponíveis, garantindo que a frota da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão funcione adequadamente e com custos controlados.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a contratação de empresas especializadas no fornecimento parcelado de peças de máquinas, veículos leves e pesados para a frota da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão, algumas providências operacionais e estruturais são fundamentais para garantir a eficácia da solução escolhida.

Em primeiro lugar, é imprescindível realizar um levantamento detalhado das necessidades específicas da frota, incluindo a identificação das peças mais utilizadas e a frequência de suas aquisições. Esse mapeamento deve considerar o histórico de consumo das unidades administrativas, possibilitando a definição de um plano estratégico de compras baseado em dados objetivos. Essa ação não só contribuirá para evitar a aquisição excessiva ou insuficiente de peças, mas também garantirá que as compras sejam feitas de forma planejada e com melhor controle orçamentário.

Além disso, recomenda-se estabelecer parcerias com associações de fabricantes de peças automotivas e distribuidores reconhecidos no mercado. Essa interação pode facilitar o acesso a informações sobre novos produtos e inovações, além de permitir a negociação de condições mais vantajosas, promovendo melhores preços e qualidade nas aquisições.

Outra providência relevante é a elaboração de um manual de procedimentos para a gestão das aquisições, especificando etapas claras para o recebimento, armazenamento e controle das peças. A instituição de normas de rastreabilidade das peças adquiridas também é essencial, permitindo monitorar a utilização e a manutenção dos veículos e máquinas, o que resulta na eficiência e durabilidade dos ativos da frota.

É igualmente importante prever a realização de treinamentos direcionados para servidores responsáveis pela fiscalização e gestão do contrato. Esses treinamentos devem ser elaborados com foco nas particularidades do



abastecimento de peças automotivas, considerando desde a identificação de peças adequadas até a avaliação da conformidade e qualitativa dos produtos recebidos. Essa capacitação se justifica pela necessidade de habilidades técnicas específicas que vão além da supervisão comum de contratações, visando assegurar a correta aplicação dos recursos públicos.

Por fim, é aconselhável criar indicadores de desempenho para avaliar a efetividade do contrato com as empresas fornecedoras. Acompanhamentos periódicos desses indicadores permitirão ajustes na estratégia de compras, promovendo economias e assegurando a satisfação das expectativas quanto ao fornecimento adequado das peças necessárias para manter a frota da prefeitura em pleno funcionamento.

Com essas providências, espera-se alcançar não apenas uma contratação eficiente, mas também promover uma gestão integrada e sustentável dos recursos públicos destinados à manutenção da frota municipal.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

Na análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes para suprir o problema da contratação de empresas para o fornecimento parcelado de peças de máquinas, veículos leves e pesados, conclui-se que não há necessidade de realizar contratações adicionais antes da implementação da solução escolhida. A contratação de empresas especializadas em peças automotivas se mostra completa e suficiente para atender à demanda da frota da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão, considerando as necessidades específicas dos veículos e máquinas utilizados pelas unidades administrativas.

As peças automotivas necessárias para manter a operação da frota podem ser adquiridas diretamente através dessa contratação. Portanto, não existem contratações correlatas que restrinjam ou condicionem a efetividade da solução escolhida, visto que o fornecimento das peças abrange toda a gama de demandas de reposição e manutenção dos veículos e máquinas sem a necessidade de qualquer suporte adicional ou serviços preliminares.

Adicionalmente, a solução apresentada não depende de serviços de manutenção independentes ou adequações prediais, pois a aquisição de peças é um ato isolado que visa a garantir a operacionalidade imediata dos veículos sem que outras contratações sejam necessárias para viabilizar seu funcionamento.

Em resumo, a escolha pela contratação de empresas especializadas em peças automotivas atende de forma integral à necessidade de abastecimento da frota municipal, não identificando a necessidade de quaisquer contratações correlatas ou interdependentes que deveriam ser realizadas anteriormente. A proposta se sustenta na lógica de que a aquisição das peças por si só é suficiente para garantir a manutenção adequada dos veículos e máquinas da prefeitura.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação de empresas especializadas no fornecimento parcelado de peças automotivas para a frota da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão pode gerar diversos impactos ambientais. Entre os principais, destacam-se: a geração de resíduos sólidos, o consumo excessivo de energia durante a produção e transporte das peças, e a emissão de poluentes associados ao descarte inadequado de componentes.

Para mitigar esses impactos, é fundamental adotar medidas práticas e aplicáveis. Primeiramente, recomenda-se que as empresas contratadas utilizem processos produtivos que priorizem a eficiência energética, como a implementação



de tecnologias que reduzam o consumo de eletricidade e o uso de matérias-primas sustentáveis na fabricação das peças. Isso não apenas diminui o impacto ambiental associado à extração de recursos, mas também contribui para a redução de custos operacionais a longo prazo.

Além disso, deve-se incentivar as companhias a adotarem práticas de logística reversa. Isso implica estabelecer um sistema em que as peças danificadas ou com vida útil encerrada sejam devolvidas às empresas fornecedoras para reciclagem ou disposição adequada. A inclusão de cláusulas contratuais que exijam essa prática estimulará os fornecedores a desenvolverem soluções sustentáveis e, assim, reduzir a quantidade de resíduos gerados, minimizando a pressão sobre os aterros sanitários.

Outro aspecto relevante é a escolha criteriosa de fornecedores que demonstrem compromisso com a responsabilidade ambiental. As empresas deverão apresentar certificações de qualidade e sustentabilidade, garantindo que os produtos oferecidos não comprometam o meio ambiente. Essa exigência pode incluir a preferência por peças remanufaturadas ou recicladas, que geralmente têm um menor impacto ambiental em comparação com as novas.

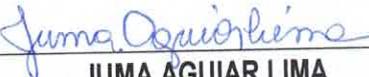
Por fim, será importante realizar um monitoramento contínuo, com visitas regulares aos fornecedores, para assegurar o cumprimento das medidas mitigadoras estabelecidas. Com essas ações, espera-se não apenas minimizar os impactos ambientais da contratação, mas também promover uma gestão pública mais consciente e responsável em relação a questões ambientais.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Campestre do Maranhão - MA, 05 de maio de 2025.



JUMA AGUIAR LIMA
Secretária Municipal de Administração